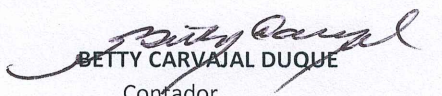
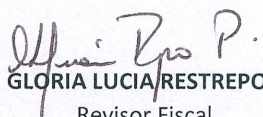


**GARCÉS LLOREDA Y CIA. S.A. CORREDORES DE SEGUROS**  
**NIT 890.318.532-2**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**(Expresado en Miles de Pesos)**

Estado de flujos de efectivo	31/12/2018	31/12/2017
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Ganancia (pérdida)	415.949	492.518
Ajustes para conciliar la ganancia (pérdida) [sinopsis]	0	0
Ajustes por gasto por impuestos a las ganancias	-272.927	-347.165
Ajustes por disminuciones (incrementos) en cuentas por cobrar la actividad aseguradora	-92.438	-32.732
Ajustes por la disminución (incremento) de cuentas por cobrar de origen comercial	-118.041	79.353
Ajustes por el incremento (disminución) en cuentas por pagar la actividad aseguradora	-246.392	242.614
Ajustes por incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	72.647	-70.478
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo	-283.169	79.480
<b>Total ajustes para conciliar la ganancia (pérdida)</b>	<b>-940.320</b>	<b>-48.928</b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones</b>	<b>524.371</b>	<b>443.590</b>
Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>524.371</b>	<b>443.590</b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>524.371</b>	<b>443.590</b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>524.371</b>	<b>443.590</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	1.014.745	571.155
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	490.374	1.014.745

  
**ANA LUCÍA PAZ TENORIO**  
 Representante Legal

  
**BETTY CARVAJAL DUQUE**  
 Contador  
 T.P. No. 34557-T

  
**GLORIA LUCÍA RESTREPO P.**  
 Revisor Fiscal  
 T.P. No. 24532-T